



# L'étincelle du changement

**2018 aura été l'année de l'impulsion du changement au sein de l'Association Européenne pour l'Information sur le Développement Local. L'AEIDL a élaboré une nouvelle stratégie à long terme que nous considérons tous comme innovante et inspirante, et que l'assemblée générale de l'association a approuvée en décembre.**

La volonté de contribuer à un «avenir commun» et de mettre en œuvre une stratégie participative est enracinée dans la nature coopérative de l'AEIDL. La participation de la direction, du personnel, des membres du conseil d'administration et de l'assemblée générale a assuré la dynamique de la démarche en encourageant chacun à libérer son potentiel et à travailler collectivement pour enrichir le capital social de l'association.

L'élaboration du nouveau plan stratégique de l'AEIDL est le résultat d'une démarche collective lancée en 2017. Elle a été l'occasion de réfléchir sur le passé de l'organisation, d'évaluer son expérience et expertise actuelles et de lancer un processus créatif de réflexion sur le positionnement futur de l'AEIDL dans un contexte européen en mutation. Deux animateurs internes ont travaillé avec l'ensemble de l'association pour impulser un esprit de changement, identifier des valeurs communes, s'entendre sur une vision et définir des orientations stratégiques. Dès l'approbation du plan par l'assemblée générale, l'équipe de gestion s'est attelée à la concrétisation de cette stratégie. Le changement est acté.

Au cours des 30 dernières années, l'AEIDL a facilité le réseautage, l'analyse, l'évaluation, la communication et l'information, accumulant ainsi une grande expertise et beaucoup de connaissances sur le développement local durable. Initialement axée sur les initiatives locales pour l'emploi, l'AEIDL a progressivement élargi son champ d'action dans des domaines tels que le développement rural, urbain et côtier, la pêche, la protection de l'environnement, la transition et l'action climatique, l'innovation sociale et culturelle, l'emploi et les affaires sociales, l'inclusion et l'entrepreneuriat social et solidaire.

Le nouveau plan stratégique reflète et amplifie le rôle d'observatoire de l'AEIDL sur les initiatives locales et durables. Il prévoit que l'organisation va se transformer au cours des prochaines années en un centre de ressources, véritable «pôle de connaissances» sur le développement local. Ce «hub» alimentera les politiques qui soutiennent les initiatives locales, le développement durable et la cohésion territoriale, avec comme objectif une Europe citoyenne, démocratique et inclusive. Ouvert à toutes les parties prenantes internes et externes de l'AEIDL, ce pôle contribuera également à faire connaître la valeur ajoutée du projet européen.

L'AEIDL est également déterminée à se faire davantage entendre sur la scène européenne en défendant des pratiques et des politiques qui apportent des solutions innovantes et durables pour relever les défis économiques, environnementaux et sociétaux auxquels les Européens sont confrontés. En promouvant la créativité des citoyens et des territoires, l'AEIDL s'engage à contribuer à la réinvention du projet européen.

La source interne la plus importante pour la mise en œuvre de ce plan ambitieux est l'engagement et l'approche de collaboration et de pollinisation croisée qui ont permis de définir la nouvelle stratégie de l'AEIDL. Un autre atout est que l'AEIDL, organisation socialement et écologiquement

responsable, s'est construite sur les valeurs de durabilité, de respect de la diversité au sens large, dans un esprit d'intégrité et de transparence.

Les valeurs communes de l'AEIDL reposent sur la conviction que le respect de la solidarité entre les territoires et l'invention de nouvelles formes de gouvernance multi-niveaux et multi-acteurs peuvent aider l'Europe à rester ouverte sur le monde et à trouver un nouvel équilibre économique et social. Le défi consiste à encourager et renforcer la participation des citoyens et à soutenir les initiatives, publiques, privées, associatives ou citoyennes qui peuvent ouvrir de nouvelles possibilités au niveau local.

Depuis sa création en 1988, l'AEIDL s'est efforcée de promouvoir une Europe «*riche de la diversité de ses paysages, de ses populations, de ses cultures, ouverte au monde, à la recherche de nouveaux équilibres économiques et sociaux*», une Europe qui soit intelligente, durable et inclusive, au sens propre. L'AEIDL est convaincue que des solutions novatrices, du niveau local au niveau européen, sont nécessaires pour relever les défis actuels du changement climatique, de la perte de biodiversité, des inégalités sociales et territoriales et des menaces à la gouvernance démocratique et aux droits humains. Notre vision est celle d'une Europe durable, ouverte et cohésive, revitalisée par des politiques et des pratiques qui soutiennent et s'inspirent des initiatives locales et citoyennes.

Le contexte européen actuel semble bien loin de refléter cette vision. L'Europe est aujourd'hui confrontée au désenchantement et au déficit démocratique, à l'euro-scepticisme croissant qui conduisent à des choix tels que le Brexit et à l'érosion des principes et institutions démocratiques dans de nombreux États membres de l'Union. Parmi les défis à relever, on trouve les inégalités sociales croissantes et la nécessité de combler le fossé entre les aspirations des citoyens européens et leurs chances d'y parvenir. On constate que l'esprit d'union, né de la chute du mur de Berlin en 1989, a été remplacé par des demandes de construire de nouvelles clôtures.

Dans ce contexte, l'AEIDL se positionne plus que jamais comme un acteur et non comme un simple observateur, défiant les tendances négatives, promouvant des approches volontaristes pour ouvrir de nouvelles opportunités, avec la ferme intention de contribuer à une «Europe faite par les citoyens pour les citoyens».

**Márta Márczis**

*Présidente*

*07/06/2019*

*« Quoique nous ne soyons plus cette force qui jadis  
Remuait la terre et les cieux, nous sommes ce que  
nous sommes:  
Des cœurs héroïques et d'une même trempe,  
Affaiblis par le temps et le sort, mais forts par la  
volonté  
De lutter, de chercher, de trouver et de ne pas  
plier. »*

**Alfred Lord Tennyson, "Ulysse"**